

**Calcuthualco**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2020**

Concepto	2020		2019		Concepto	2020		2019	
	2020	2019	2020	2019		2020	2019	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>					<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>				
Origen	\$83,832,404.91	\$83,898,838.31	Origen	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00		
Impuestos	\$691,994.88	\$510,504.82	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00		
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00		
Derechos	\$293,387.53	\$417,971.38	Aplicación	\$38,157,380.54	\$728,453.84				
Productos	\$184,003.69	\$850,141.98	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$37,631,340.71	\$40,000.00				
Aprovechamientos	\$227.28	\$7,090.96	Bienes Muebles	\$200,180.97	\$897,085.69				
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$590.91	\$54,263.45	Otros Aplicaciones de Inversión	\$215,878.96	\$20,647.98				
Participaciones, Aportaciones, Convenio, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$81,305,902.08	\$81,141,747.72	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	\$1,031,738.56	\$118,995.58				
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$1,495,328.54	\$1,015,118.00	Origen	\$0.00	\$0.00				
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$0.00	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00				
Aplicada	\$20,407,422.25	\$43,488,529.05	Interno	\$0.00	\$0.00				
Servicios Personales	\$10,432,193.09	\$8,095,771.48	Externo	\$0.00	\$0.00				
Materiales y Suministros	\$2,567,528.08	\$2,591,623.81	Otros Orígenes de Financiamiento	\$1,031,738.56	\$118,995.58				
Servicios Generales	\$5,998,910.55	\$11,027,983.88	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00				
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00				
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Autólogos	\$0.00	\$0.00				
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00				
Ayudas Sociales	\$1,400,790.53	\$1,101,227.55							
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00							
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Autólogos	\$0.00	\$0.00							
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00							

**Calchahuaco**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2020**

Donativos	\$0.00	\$0.00						
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00						
Participaciones	\$0.00	\$0.00						
Aportaciones	\$0.00	\$0.00						
Convenios	\$0.00	\$0.00						
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$40,112,942.53						
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$43,424,982.66	\$827,309.26						
			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$6,079,408.33	-\$104,309.80			
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$1,704,831.98	\$1,808,937.78			
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$7,280,089.31	\$1,704,627.98			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



*Guadalupe Carrillo Vázquez*  
**C. GUADALUPE CARRILLO VÁZQUEZ**  
 PRESIDENTA MUNICIPAL  
 Ayuntamiento de Calchahuaco, Ver.  
 2018-2021



*Lucía Sebastián Martínez*  
**LUCÍA SEBASTIÁN MARTÍNEZ**  
 Tesorera Municipal  
 Ayuntamiento de Calchahuaco, Ver.  
 2018-2021



*Ramón Vázquez Hernández*  
**C. RAMÓN VÁSQUEZ HERNÁNDEZ**  
 Regidor Único  
 Ayuntamiento de Calchahuaco, Ver.  
 2018-2021



**COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL**

**Sindicatura**  
*Juan Rosas García*  
**H. AYUNTAMIENTO DE CALCHAHUACO**  
 Ayuntamiento de Calchahuaco, Ver.  
 2018-2021

**Residencia**  
*Ramón Vázquez Hernández*  
**C. RAMÓN VÁSQUEZ HERNÁNDEZ**  
 Regidor Único  
 Ayuntamiento de Calchahuaco, Ver.  
 2018-2021