

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>			<b>PASIVO</b>	\$95,825.94	\$0.00
Efectivo y Equivalentes	\$0.00	\$25,823,472.07	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	\$95,825.94	\$0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$0.00	\$8,480,943.15	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$95,825.94	\$0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$0.00	\$8,325,927.14	Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Inventarios	\$0.00	\$155,016.01	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Almacenes	\$0.00	\$0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$0.00	\$0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Otros Activos Circulantes	\$0.00	\$0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
<b>Activo No Circulante</b>	\$0.00	\$17,342,528.92	Provisiones a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	Otros Pasivos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$0.00	\$16,826.81	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	\$0.00	\$0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$17,260,146.34	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$65,555.77	Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Activos Intangibles	\$0.00	\$0.00	Deuda Pública a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$0.00	\$0.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Activos Diferidos	\$0.00	\$0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$0.00	\$0.00	Provisiones a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Otros Activos no Circulantes	\$0.00	\$0.00	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	\$25,727,646.13	\$0.00
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	\$0.00	\$0.00
			Aportaciones	\$0.00	\$0.00
			Donaciones de Capital	\$0.00	\$0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00	\$0.00
			<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	\$25,727,646.13	\$0.00
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$25,446,371.87	\$0.00
			Resultados de Ejercicios Anteriores	\$281,274.26	\$0.00
			Revaluos	\$0.00	\$0.00
			Reservas	\$0.00	\$0.00

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>					
Resultado por Posición Monetaria	\$0.00			\$0.00	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$0.00			\$0.00	\$0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**Presidencia**  
 H. Ayuntamiento  
 Constitucional de  
 Calcahualco, Ver.  
 2018-2021

*Guadalupe Carrillo V.*  
**C. GUADALUPE CARRILLO VAZQUEZ**  
 PRESIDENTA MUNICIPAL

*[Handwritten Signature]*



**Tesorería**  
 L.C. LETICIA SEBASTIAN MARTINEZ  
 Ayuntamiento  
 Constitucional de  
 TESOQUERA MUNICIPAL  
 Calcahualco, Ver.  
 2018-2021



**SÍNDICO MUNICIPAL**  
 H. Ayuntamiento  
 Constitucional de  
 Calcahualco, Ver.  
 2018-2021

**COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL**

*[Handwritten Signature]*



**C. RAMON VÁSQUEZ HERNÁNDEZ**  
 H. Ayuntamiento  
 Constitucional de  
 Calcahualco, Ver.  
 2018-2021