



| Concepto | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| INGRESOS DE GESTIÓN | 720,249.77 | 1,839,872.59 |
| Impuestos | 521,101.23 | 510,504.82 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 154,958.98 | 417,971.38 |
| Productos | 43,962.27 | 850,141.98 |
| Aprovechamientos | 227.28 | 7,090.96 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0.00 | 54,263.45 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0.00 | 0.00 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, PENSIONES Y JUBILACIONES | 35,970,064.81 | 62,156,865.72 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 35,671,939.81 | 61,141,747.72 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 298,125.00 | 1,015,118.00 |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0.00 | 0.00 |
| Total de Ingresos y otros beneficios | \$36,690,314.58 | \$63,996,838.31 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | 9,630,048.54 | 22,255,358.97 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | 5,344,080.05 | 8,665,771.48 |
| Servicios Personales | 1,955,430.79 | 2,561,623.81 |
| Materiales y Suministros | 2,330,537.70 | 11,027,963.68 |
| Servicios Generales | 1,086,584.91 | 1,101,227.55 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 1,086,584.91 | 1,101,227.55 |
| Ayudas Sociales | 0.00 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |

| Concepto | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | | |
| Intereses de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Costo por Coberturas | 0.00 | 0.00 |
| Apoyos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | | |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0.00 | 0.00 |
| Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Disminución de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Gastos | 0.00 | 0.00 |
| INVERSIÓN PÚBLICA | | |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0.00 | 40,112,942.53 |
| Total de gastos y otras pérdidas | \$10,716,633.45 | \$63,469,529.05 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | \$25,973,681.13 | \$527,309.26 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Guadalupe Carrillo
C. GUADALUPE CARRILLO VAZQUEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL
H. Ayuntamiento
Constitucional de
Calcahualco, Ver.
2018-2021



Juan Rosas García
SINDICATURA
H. Ayuntamiento
Constitucional de
Calcahualco, Ver.
2018-2021

Leticia Sebastian Martinez
L.C. LETICIA SEBASTIAN MARTINEZ
TESORERA MUNICIPAL



TESORERÍA
H. Ayuntamiento
Constitucional de
Calcahualco, Ver.
2018-2021



Ramon Vasquez Hernandez
REGIDOR UNICO
Constitucional de
Calcahualco, Ver.
2018-2021

COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL